

Pontassieve, 20 gennaio 20

Incontro ONA - OOSS

NI nel 2016: La Nuova Officina di Bari



NA nel 2015: Produzione wip 02/06.2015

	2015	PDA (Pianificato)	PDA (Corretto)	PDA 12 al 31.05.2015
I	SEMPLICI	610	610	610
	INGLESI	90	38	35
ONENTI	COPPIE	499	499	341
	CUORI	125	95	90
	CONTROROTAIE	898	898	860
TURE SPECIALI		100	100	100
		6000	9500	9012
CON CGM		600	1050	3600
RTI		100	50	100
BILIZZATORI		0	0	0
cchi Speciali		2	2	2
		6	6	7

Nella tabella:

- PDA Pianificato a ottobre
- PDA Corretto ad febbraio
- PDA Aggiornato al 30.05.2015

Il PDA è un documento di lavoro che cambia tutti i mesi in funzione di più variabili. Le principali

- 1) Esigenze del cliente
- 2) Esigenze di produzione
- 3) Disponibilità dei materiali
- 4) Eventuali NC
- 5) Guasti in produzione
- 6) Personale

Ogni mese viene fatta una riunione con il cliente (LM) in funzione di tutti gli elementi citati ripianificato il PDA

NA nel 2015: Produzione wip 07/09.2015

nte le difficoltà sopra dette, ONA consegnerà la quasi totalità* di quanto pianificato;

						NUOVA ELABORAZIONE					
2015		PDA (Pianificato)	PDA (Corretto)	PDA 12 al 31/05/2015		PDA 12 (Consuntivato al 31/08/2015)	PDA 12 AL 31/08/2015	DIFFERENZA			
MBI	SEMPLICI	610	610	610		299	582	-28	-5%		
	INGLESI	90	38	35		25	35	0	0%		
ENTI	COPPIE	499	499	341		280	337	-4	-1%		
	CUORI	125	95	90		56	87	-3	-3%		
	CONTROROTAIE	898	898	860		329	801	-59	-7%		
CURVATURE SPECIALI		100	100	100		37,5	100	0	0%		
GIUNTI		6000	9500	9012		4237	8103	-909	-11%	*	
GIUNTI CON CGM		600	1050	3600		1488	3388	-212	-6%	*	
PARAURTI		100	50	100		0	0	-100	-100%	Costruiti	
IMMOBILIZZATORI		0	0	0		0	0	0	NA		
APPARECCHI SPECIALI		2	2	2		0	2	0	0%		
HL		6	6	7		7	7	0	0%		

NA nel 2015: La produzione realizzata

Il corso del 2015 sono state affrontate e contenute le criticità dovute alla fornitura di cuori ed aghi mettendo in campo azioni correttive sui materiali disponibili. **Il 2015 si chiude con il seguente risultato:**

Tipologia AdB	Pianificati (09.2014)	Consuntivo
Cambi completi	700	652 (-7%)
Cuori di rotaia	125	68 (-46%)
Apparecchi speciali + HL	8	9 (+13%)
Uniti Isolati Incollati	6.000	7.139 (+19%)
↳ di cui dotati di sensore CGM	600	3.024 (+400%)

ONA nel 2015: La sfida

risposta alla mancanza di materiali, con la collaborazione della D. LM, è stato messo a punto uno **Piano di Reazione** centrato su una costante pressione sui fornitori per avere i materiali in tempi utili e lo sviluppo di una produzione «**just in time reverse**»



**Pressioni sui
fornitori
+
produzione
«just in time
reverse»**

NA nel 2015: Il piano consegne deviatori

anco il piano di
egna deviatori
2/2015 ufficiale.

primo semestre
o stati prodotti
deviatori.

raggiungere quota
nel secondo se ne
evano realizzare
(+16%).

PIANO DI ATTIVITA' 2015 ONA: PRODUZIONE DEVIATOI LUGLIO-DICEMBRE

CAT/PROG	DESCRIZIONE	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
712/271	S.50U/170/0,12 dx	1					
712/272	S.50U/170/0,12 sx	2					
712/700	S.60U/170/0,12 dx				11	11	
712/701	S.60U/170/0,12 sx				11		
712/722	S.60U/250/0,12 dx		10	7	8		
712/723	S.60U/250/0,12 sx			9	5	6	
712/724	S.60U/250/0,092 dx			8	4	9	15
712/725	S.60U/250/0,092 sx	2		7	5	9	5
712/706	S.60U/400/0,094 dx						
712/707	S.60U/400/0,094 sx		3			5	
712/708	S.60U/400/0,074 dx	5	2	13	10	15	17
712/709	S.60U/400/0,074 sx	2	3	18	20	20	31
712/710	S.60U/1200/0,040 dx						
712/711	S.60U/1200/0,040 sx						
712/712	I.60U/0,12						
712/713	S.I.60U/170/0,12 dp	5	3	2	3	3	2
712/714	I.60U/0,243 (mn)						
712/969	S.I.60U/170/0,12 sp						
712/992	I.60U/0,243						
712/993	I.60U/0,094/0,12 dx		1	2			
712/994	I.60U/0,094/0,12 sx		1	2			
	TOTALE = 333	17	23	68	77	78	70

ONA nel 2015: Consuntivo deviatori 2015

no presentato è
o pienamente
ettato **365 (+17%)**.
le variazioni sono
nute nell'ultimo
estre legate alla
cata consegna di
ne tipologie di aghi
ero i dati confermati,
rosso i saldi negativi
verde i positivi;).

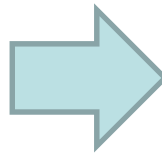
PIANO DI ATTIVITA' 2015 ONA: PRODUZIONE DEVIATOI LUGLIO-DICEMBRE

CAT/PROG	DESCRIZIONE	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	Ottobre		NOVEMBRE		
712/271	S.50U/170/0,12 dx	1							
712/272	S.50U/170/0,12 sx	2							
712/700	S.60U/170/0,12 dx				12	+1	0	-11	
712/701	S.60U/170/0,12 sx				7	-4			
712/722	S.60U/250/0,12 dx		10	7	8	+2	2	+2	
712/723	S.60U/250/0,12 sx			9	5		6		
712/724	S.60U/250/0,092 dx			8	4		9		
712/725	S.60U/250/0,092 sx	2		7	5		13	+4	
712/706	S.60U/400/0,094 dx				2*	+2			
712/707	S.60U/400/0,094 sx		3		1*	+1	2	-3	
712/708	S.60U/400/0,074 dx	5	2	13	10		27	+12	
712/709	S.60U/400/0,074 sx	2	3	18	21		21	-1	
712/710	S.60U/1200/0,040 dx								
712/711	S.60U/1200/0,040 sx								
712/712	I.60U/0,12								
712/713	S.I.60U/170/0,12 dp	5	3	2	4	+1	4	+1	
712/714	I.60U/0,243 (mn)								
712/969	S.I.60U/170/0,12 sp								
712/992	I.60U/0,243								
712/993	I.60U/0,094/0,12 dx		1	2					
712/994	I.60U/0,094/0,12 sx		1	2					
	TOTALE = 365	17	23	68	78	+1	84	+6	

ONA nel 2015: Deviatori completi

ostante le difficoltà, ONA
mantenuto positivo il saldo
A di deviatori programmati
cludendo l'anno con **+32**
atoir rispetto a quanto
visto a giugno.

15 si chiuderà con una
luzione di **652** deviatori,
54 in meno rispetto al
4 **(-7%)**.



Deviatoi nel 2014 = 706

Deviatoi nel 2015 = 652

-54 (-7%)

NA nel 2015: Confronto con 2014 e 2013

seguito il confronto tra la produzione del 2015 e quanto realizzato n
2012, 2013 e 2014:

	2012	2013	2014	2015	2015 vs 2012	2015 vs 2013	2015 vs 2014
BI	485	615	706	652	+167 (+24%)	+37 (+6%)	-54 (-7%)
I DI ROTAIA	49	65	92	68	+19 (+39%)	+3 (+5%)	-24 (-25%)
E	378	490	533	289	-89 (-24%)	-201 (-41%)	-244 (-46%)
ROROTAIE	321	530	1222	504	+183 (+57%)	-26 (-5%)	-718 (-59%)
PECIALI	2	1	2	9	+7 (+350%)	+8 (+800%)	+7 (+350%)
ATURE	80	79	98	73	-7 (-9%)	-6 (-8%)	-25 (-26%)
IONI I.I.	3088	4732	4405	7139	+3951 (+128%)	+2307 (+49%)	+2634 (+60%)
con sensore CGM	0	0	0	3024	+3024 (n.a.)	+3024 (n.a.)	+3024 (n.a.)

NA nel 2015: Giunzioni Isolanti Incollate

la pianificazione iniziale, settembre 2014, le Giunzioni Isolanti Incollate previste erano **6.000** di cui solo **600 (10%)** dotate di sensore CGM. La mancanza di materiali e le mutate esigenze di RFI hanno portato a produrre nel 2015 oltre 7.000 GI di cui 3.000 c.a dotati di sensore CGM.

ologia AdB	Pz. Pianificati	Consuntivo
nti Isolati Incollati	6.000	7.139 (+19%)
↳ di cui dotati di sensore CGM	600	3.024 (+400%)

ONA nel 2015: Le azioni messe in campo

«scorta a terra» di materiali

Al fine di garantire una produzione immune ai ritardi nelle forniture, DPR ha deciso di creare in **2 anni** una «scorta a terra» in ONA con i materiali necessari alla produzione.

La **scorta** avrà lo scopo strategico di garantire sempre alla produzione di deviare i materiali necessari. Di seguito le principali tipologie di materiali richiesti:

Tipologia	N° pezzi richiesti
Aghi	2.000 pz
Rotaie a misura (contraghi, intermedie, etc)	4.700 pz
Blocchi	21.100 pz
Chiavarde	260.000 pz
Piastre	123.300 pz
Piastrine	55.800 pz
Contro-Rotaie	3.200 pz

NA nel 2015: Le azioni messe in campo

Internalizzazione produzione aghi presso ONAF

fine di garantire una produzione immune ai ritardi nelle forniture, DPR ha deciso di avviare uno studio per la produzione internalizzata di aghi forgiati presso la nuova Officina ONAF di Bari.

Lo studio si prefigge di definire fattibilità, tempi di realizzazione e costi di questa operazione.

NA nel 2015: Conto Economico

nto Economico:


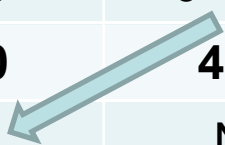
ianco il conto economico di
IA per l'anno 2015, con
ortate le varie voci di spesa.

CONTO ECONOMICO 2015		Periodo	
		Consuntivo: Gennaio - Dicembre	
Ricavi	Fatturato prodotti	€	44.599.347,26
	Atri ricavi	€	33.512,08
	TOTALE RICAVI	€	44.632.859,34
Costi	Consumo materie prime	€	37.303.669,46
	Materie prime	€	37.303.669,46
	Spese personale	€	4.387.038,41
	Carburanti e lubrificanti	€	41.650,97
	Altri materiali di consumo	€	218.489,85
	Utenze (gas, acqua, telefonia, ecc)	€	170.305,12
	Illuminazione e forza motrice	€	105.032,54
	Servizi e prestazioni di terzi	€	512.167,97
	Costi industriali	€	5.434.684,86
	Spese di trasporto	€	141.663,88
	Noli attrezzature	€	40.348,20
	Atri costi operativi	€	1.670,63
	Spese generali	€	183.682,71
	TOTALE COSTI OPERATIVI	€	42.922.037,03
MARGINE OPERATIVO LORDO	EBITDA	€	1.710.822,31
	Ammortamenti	€	1.640.345,00
RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI	EBIT	€	70.477,31
	Imposte e Tasse	€	26.300,00
RISULTATO NETTO		€	44.177,31

PDA 2016: La capacità produttiva ONA

A fronte di una richiesta da parte di LM di 1200 deviatori comp (recupero scorte) e 7.000 GII dotati di CGM, ONA realizzerà **11 deviatori, 2450 GII** dotati di sensore CGM e **200 Coppie**

Il Piano di Attività di ONA per il 2016 «PDA 2016»:

Tipologia	Richiesti	Capacità	Mancanti
Deviatoi Completi	1.200	1.100	0* (100)
Giunzioni Isolanti Incollate dotate di sensore CGM	7.000	2.450	4.550 
Componenti per Deviatori (Coppie)	Non definiti	200 	N.d.
Componenti per Deviatori (CR)	Non definiti	0	N.d.
Deviatoi Speciali	Non definiti	Esigenze Specifica	N.d.




* La capacità produttiva di n° 100 deviatori è impegnata per realizzare n° 200 coppie.

A 2106: La capacità produttiva ONA estesa (PDA+)

Capacità produttiva estesa: Esternalizzazione lavorazioni a basso Know

cedendo a LM la fornitura di alcuni componenti, a basso know-how, già lavorati (ad esempio la fresatura dei blocchi) la capacità produttiva potrà essere incrementata a **1.200 GII** dotati di **CGM**. Nella tabella la produzione prevista:

Capacità produttiva ONA estesa «PDA +»:

ologia	Richiesti	Capacità	Mancanti
Deviatori Completi	1.200	1.100 	0
Funzioni Isolanti Incollate dotate di sensore CGM	7.000	3.650	3.350 
Componenti per Deviatori (Coppie)	Non definiti	200 	N.d.
Componenti per Deviatori (CR)	Non definiti	0	N.d.
Deviatori Speciali	Non definiti	Esigenze Specifica	N.d.

DA 2106: La capacità produttiva ONA

Piano di Attività di ONA per il 2016 «PDA 2016»:

seguito si riporta il piano di attività di ONA per il 2016 con le principali voci

PDA 2016	Prodotto
Deviatori completi	1.100
Componenti per Deviatori (Coppie)	200
Componenti per Deviatori (CR)	150
Deviatori Speciali	2
Curvature speciali	100
Giunzioni Isolanti Incollate	2.450
di cui con sensore CGM	2.450

iano Industriale ONA 2016-2020

o d'Impresa 2016-2020: il contributo ONA

A prevede nel quinquennio 2016-2020 la completa internalizzazione di tutti i fabbisogni previsti p
in termini di AdB. Di seguito si riporta la previsione di fabbisogni per i prossimi anni partendo da
tico e come ONA intende provvedere alla copertura completa di dette richieste:

	Fabbisogno	PDA 2016	PDA 2017	PDA 2018	PDA 2019	PDA 2020
toio completi	1.100	1.100	1.100	1.200	1.300	1.400
di Rotaia	50	0	25	50	50	50
onenti per Deviatoi (Coppie)	500	200	400	500	500	500
onenti per Deviatoi (CR)	400	150	150	400	400	400
toio Speciali	2	2	2	2	2	2
ture speciali	100	100	100	100	100	100
Isolanti Incollati	4.500	2.450	4.500	4.500	4.500	4.500
di cui con sensore CGM	4.500	2.450	4.500	4.500	4.500	4.500
rti ad assorb.to di energia	50	0	10	20	50	50
o scambio CPM	2	0	1	2	3	3

*1 Linea automatizzata GII

NA 2016-2020: Automazione Linea GII

recupero di produzione del 2017 è associato alla realizzazione dell'automazione della linea di produzione GII con il conseguente recupero di risorse.

Automazione linea GII

allo studio la realizzazione di una nuova linea automatizzata di produzione GII.

la nuova linea automatizzata consentirà di produrre lo stesso numero di GII/gg passando da **7** operatori oggi necessari a **2**.
Questo consentirà un recupero di **5** risorse uomo da impiegare su tre produzioni (indicate nella slide precedente con *1).
L'ammortamento della linea avverrà in c.a 2 anni.

NA 2016-2020: Automazione Linea GII

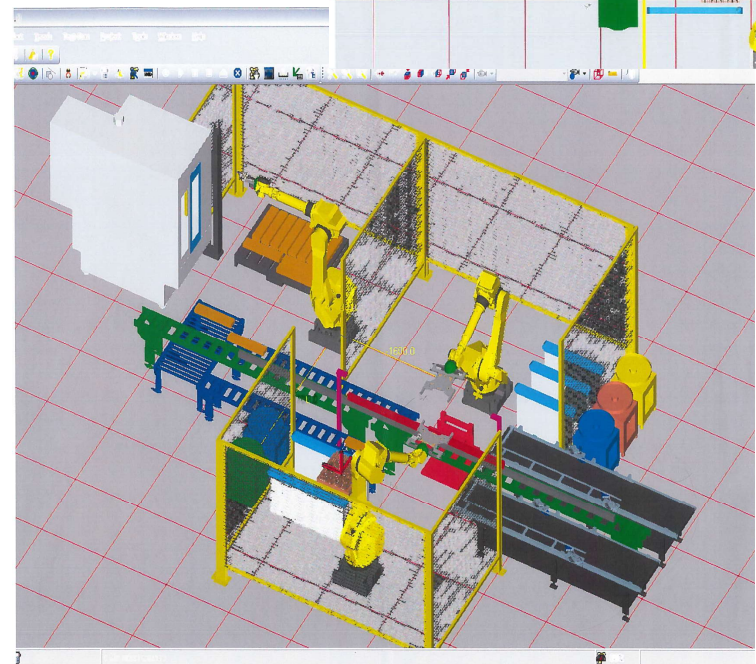
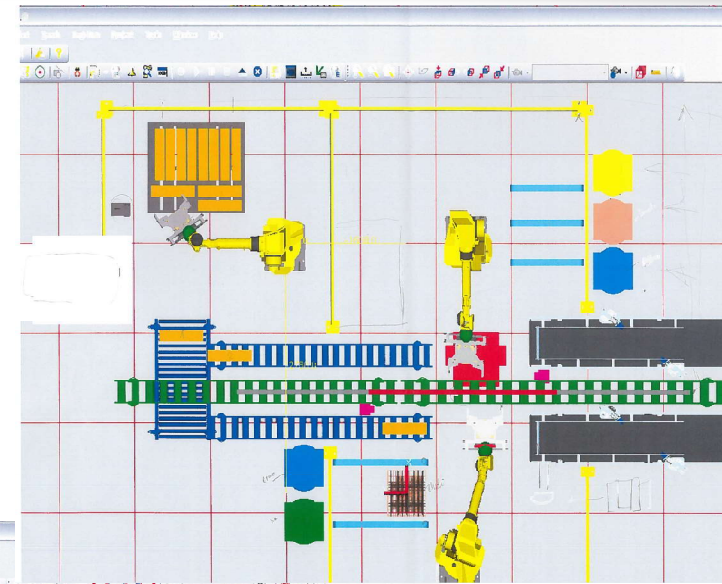
Automazione automatica incollaggio GII:

Produzione equivalente a **7** operatori

Operatori necessari **2** (taglio + rifornimento)

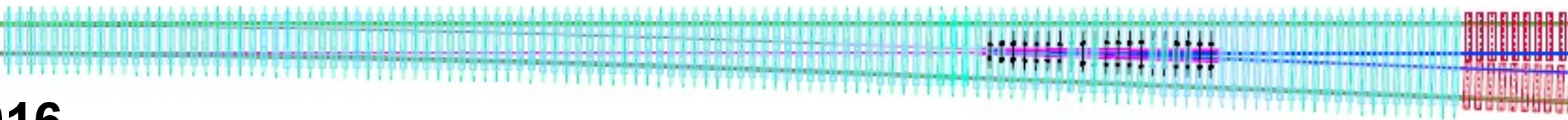


Supero **5** operatori da impiegare in
altre lavorazioni



NA 2016-2020: Nuovi prodotti

cambio CPM

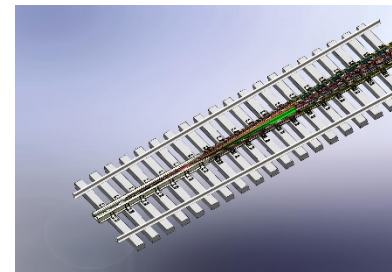


2016

Creazione della fusione della culla del CUORE in ONAF
Completamento della progettazione

2017

- Creazione del primo prototipo
- Omologazione



2018

- Avvio produzione ONA+ONAF

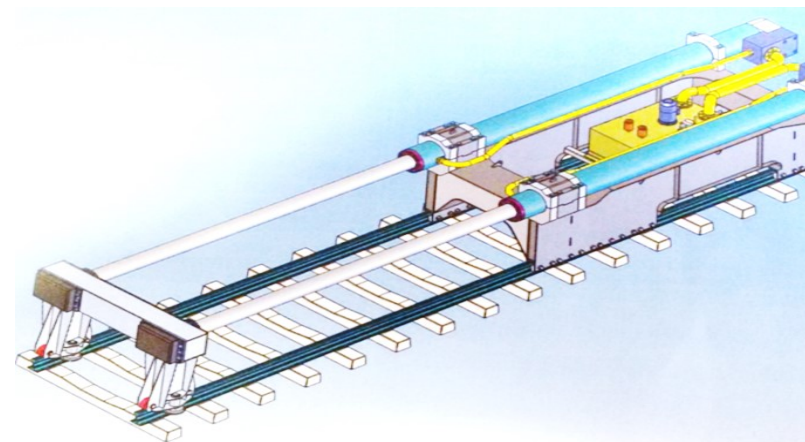
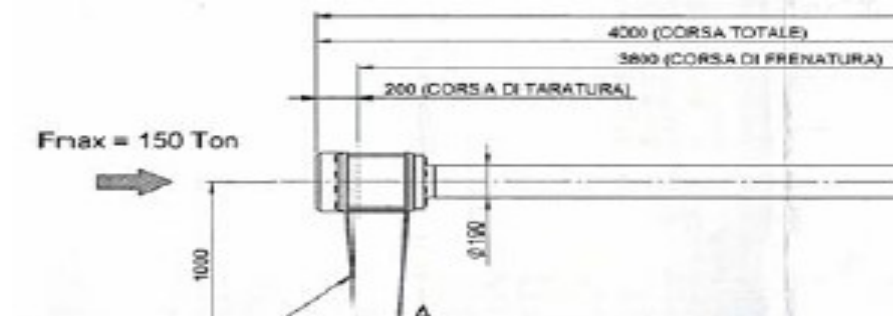
ONA 2016-2020: Nuovo Paraurti

6

**Costruzione prototipo
ed ingegnerizzazione**

2017

- Prove di omologazione
- Avvio produzione di serie ONA



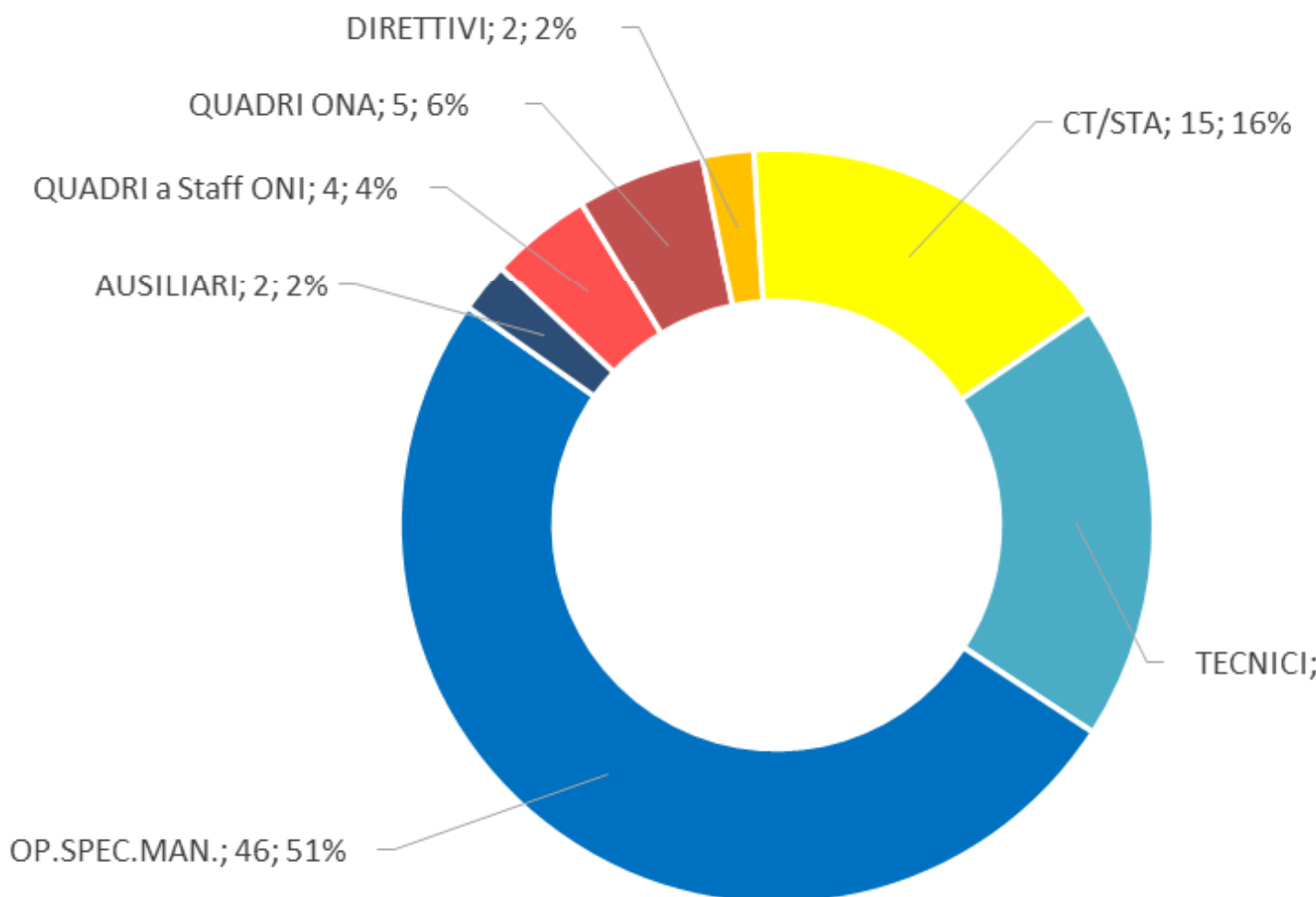
ONA: Risorse al 01.02.2016

Il personale risulta distribuito
su vari livelli professionali
di seguito riportato:

DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE ONA al 01.02.2016

QUADRI a Staff ONI	4
QUADRI ONA	5
DIRETTIVI	2
CT-STA	13
TECNICI	17
OP.SPEC.MAN.	46
AUSILIARI	2
TOTALE	89

DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE ONA



Interventi di Manutenzione ONA


I sito di ONA tra fine 2015 e 2016 saranno realizzati oltre 30 lavori di manutenzione e mantenimento delle strutture; detti interventi sono sotto riportati:

Messa in sicurezza cornicione edificio 12 

Disostruzione tubazioni delle grondaie di raccolta dell'acqua piovana del capannone carpenteria + vecchi deviatori e ripristino sulla copertura capannone carpenteria di tegole mancanti angolo fronte palazzina uffici





Riparazione tetto montaggio con ripristino lucernario danneggiato e verifica stabilità altri lucernari esistenti

Rifacimento copertura tetti palazzina uffici, spogliatoi, tetto locali servizio carpenteria e bagni vecchi deviatori

Ripristino lucernario capannoncino ex rondelle 

Realizzazione di n.2 uscite di sicurezza capannone Lavorazione Rotaie (una lato Firenze ed una lato Roma)

Interventi di Manutenzione ONA

- Sostituzione n.4 porte laterali capannoncino CGM per renderle uscite di sicurezza 
- Ripristino intonaco soffitto ed eventuali mattonelle interno spogliatoi e aree Carpenteria e vecchi deviatori dove è stata ripristinata la copertura 
- Rifacimento intonaco esterno retro spogliatoi  (*manca tinteggiatura prevista in seguito*)
- Ripristino accesso carrabile via verdi 28 per cedimento grigliato posto in prossimità del cancello d'ingresso dell'officina (previsto il 21-22.01)
- Ripristino piano caricatore – accesso centrale – ex magazzino oli
- Ripristino calate acqua piovana edificio 57 fronte ex magazzino oli e locali servizi fronte capannone carpenteria
- Ripristino con raccordo pavimentazione e installazione «orsogril» perimetrazione deposito acetilene con cancello d'accesso 
- Ripristino cordoli area verde compresa fra vecchi deviatori e mensa
- Ripristino griglie accesso capannone vecchi deviatori lato Firenze

Interventi di Manutenzione ONA

Realizzazione area ristoro presso capannone Lavorazione Rotaie

Sistemazione muro confine ferrovia tratto adiacente carpenteria

Ripristino coperture cunicolo centrale capannone Lavorazione Rotaie

Ripristino rete confine capannone Lavorazione rotaie lato ferrovia e presso ingresso carrabile via Lisciano (campo sportivo)

Protezione muro capannone montaggio lato ferrovia con rialzo marciapiede esistente 


Ripristino porzione del cornicione del tetto del Reparto Lavorazione Rotaie Lato Arno-Firenze distaccato causa forte Vento dei giorni 26-27/11/2015 


Raccordo tubo terrazzino spogliatoi (ufficio Dolci) 

Distacco intonaco spogliatoio 3 


Smantellamento trapano pasquino c/o vecchi deviatori 

Interventi di Manutenzione ONA

Bonifica MCA copertura nuova linea GII (previsione di ultimazione 25.01.16) 

Dismissione condizionatori con R22 palazzina uffici (attività da avviare entro 31.01.16) 

Verifica di rispondenza ed eventuale adeguamento impianti elettrici d'Officina (in essere la fase progettazione) 

Adeguamento centrale termica vecchi deviatori (in essere la fase di progettazione) + risistemazione fanspogliatoi (in attesa di riscontro d'offerta) 

Manutenzione straordinaria muro confine di via Verdi

Installazione pesa

Completamento risistemazione servizi igienici

Completamento della pavimentazione zona GII lato Arno

Cabina di stoccaggio resina epoxy per G.I.I. (+8°C/28°C)/adeguamento climatizzazione reparto G.I.I.

NUOVI LAVORI PER CIRCA 2.500.000 €