

Pontassieve, 20 gennaio 20

Incontro ONA - OOSS

NI nel 2016: La Nuova Officina di Bari



NA nel 2015: Produzione wip 02/06.2015

	2015	PDA (Pianificato)	PDA (Corretto)	PDA 12 al 31.05.2015
/ I ONENTI	SEMPLICI	610	610	610
	INGLESI	90	38	35
	COPPIE	499	499	341
	CUORI	125	95	90
	CONTORROTAIE	898	898	860
TURE SPECIALI		100	100	100
		6000	9500	9012
CON CGM		600	1050	3600
RTI		100	50	100
BILIZZATORI		0	0	0
cchi Speciali		2	2	2
		6	6	7

Nella tabella:

- PDA Pianificato a ottobre
 - PDA Corretto ad febbraio
 - PDA Aggiornato al 30.05.2015
- Il PDA è un documento di produzione che cambia tutti i mesi in funzione di variabili. Le principali sono:
- 1) Esigenze del cliente
 - 2) Esigenze di produzione
 - 3) Disponibilità dei materiali
 - 4) Eventuali NC
 - 5) Guasti in produzione
 - 6) Personale

Ogni mese viene fatta una riunione con il cliente (LM) per analizzare la funzione di tutti gli elementi e quindi ripianificare il PDA.

NA nel 2015: Produzione wip 07/09.2015

nte le difficoltà sopra dette, ONA consegnerà la quasi totalità* di quanto pianificato;

						NUOVA ELABORAZIONE			
2015		PDA (Pianificato)	PDA (Corretto)	PDA 12 al 31/05/2015	PDA 12 (Consuntivato al 31/08/2015)	PDA 12 AL 31/08/2015		DIFFERENZA	
MBI	SEMPLICI	610	610	610	299	582	-28	-5%	
	INGLESI	90	38	35	25	35	0	0%	
ENTI	COPPIE	499	499	341	280	337	-4	-1%	
	CUORI	125	95	90	56	87	-3	-3%	
CONTROROTIAIE		898	898	860	329	801	-59	-7%	
CURVATURE SPECIALI		100	100	100	37,5	100	0	0%	
GIUNTI		6000	9500	9012	4237	8103	-909	-11% *	
GIUNTI CON CGM		600	1050	3600	1488	3388	-212	-6% *	
PARAURTI		100	50	100	0	0	-100	-100%	Costruiti
IMMOBILIZZATORI		0	0	0	0	0	0	NA	
APPARECCHI SPECIALI		2	2	2	0	2	0	0%	
HL		6	6	7	7	7	0	0%	

*Maltempo ha reso inagibile prima il nuovo capannone per i CGM e poi il capannone per i paraurti.

NA nel 2015: La produzione realizzata

corso del 2015 sono state affrontate e contenute le criticità dovute alla mancata disponibilità di cuori ed aghi mettendo in campo azioni correttive sui materiali disponibili. **Il 2015 si chiude con il seguente risultato:**

Categoria	Pianificati (09.2014)	Consuntivo
cambi completi	700	652 (-7%)
cuori di rotaia	125	68 (-46%)
oparecchi speciali + HL	8	9 (+13%)
unti Isolati Incollati	6.000	7.139 (+19%)
↳ di cui dotati di sensore CGM	600	3.024 (+400%)

ONA nel 2015: La sfida

risposta alla mancanza di materiali, con la collaborazione della O. LM, è stato messo a punto uno
dante **Piano di Reazione** centrato
una costante pressione sui fornitori
avere i materiali in tempi utili e lo
luppo di una produzione «**just in
time reverse**»



**Pressioni sui
fornitori**
+
**produzione
«just in time
reverse»**

NA nel 2015: Il piano consegne deviatoi

Il piano di consegna deviatoi 2015 ufficiale.

Primo semestre o stati prodotti deviatoi.

Raggiungere quota nel secondo se ne avevano realizzare (+16%).

PIANO DI ATTIVITA' 2015 ONA: PRODUZIONE DEVIATORI LUGLIO-DICEMBRE							
CAT/PROG	DESCRIZIONE	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
712/271	S.50U/170/0,12 dx	1					
712/272	S.50U/170/0,12 sx	2					
712/700	S.60U/170/0,12 dx				11	11	
712/701	S.60U/170/0,12 sx				11		
712/722	S.60U/250/0,12 dx		10	7	8		
712/723	S.60U/250/0,12 sx			9	5	6	
712/724	S.60U/250/0,092 dx			8	4	9	15
712/725	S.60U/250/0,092 sx	2		7	5	9	5
712/706	S.60U/400/0,094 dx						
712/707	S.60U/400/0,094 sx		3			5	
712/708	S.60U/400/0,074 dx	5	2	13	10	15	17
712/709	S.60U/400/0,074 sx	2	3	18	20	20	31
712/710	S.60U/1200/0,040 dx						
712/711	S.60U/1200/0,040 sx						
712/712	I.60U/0,12						
712/713	S.I.60U/170/0,12 dp	5	3	2	3	3	2
712/714	I.60U/0,243 (mn)						
712/969	S.I.60U/170/0,12 sp						
712/992	I.60U/0,243						
712/993	I.60U/0,094/0,12 dx		1	2			
712/994	I.60U/0,094/0,12 sx			1	2		
	TOTALE = 333	17	23	68	77	78	70

NA nel 2015: Consuntivo deviatoi 2015

no presentato è
o pienamente
ettato 365 (+17%).
cole variazioni sono
enute nell'ultimo
estre legate alla
cata consegna di
ne tipologie di aghi
ero i dati confermati,
esso i saldi negativi
in verde i positivi;).

PIANO DI ATTIVITA' 2015 ONA: PRODUZIONE DEVIATORI LUGLIO-DICEMBRE							
CAT/PROG	DESCRIZIONE	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	Ottobre	NOVEMBRE	
712/271	S.50U/170/0,12 dx	1					
712/272	S.50U/170/0,12 sx	2					
712/700	S.60U/170/0,12 dx				12	+1	0
712/701	S.60U/170/0,12 sx				7	-4	
712/722	S.60U/250/0,12 dx		10	7	8	+2	2
712/723	S.60U/250/0,12 sx			9	5		6
712/724	S.60U/250/0,092 dx			8	4		9
712/725	S.60U/250/0,092 sx	2		7	5		13
712/706	S.60U/400/0,094 dx				2*	+2	
712/707	S.60U/400/0,094 sx		3		1*	+1	2
712/708	S.60U/400/0,074 dx	5	2	13	10		27
712/709	S.60U/400/0,074 sx	2	3	18	21		21
712/710	S.60U/1200/0,040 dx						
712/711	S.60U/1200/0,040 sx						
712/712	I.60U/0,12						
712/713	S.I.60U/170/0,12 dp	5	3	2	4	+1	4
712/714	I.60U/0,243 (mn)						
712/969	S.I.60U/170/0,12 sp						
712/992	I.60U/0,243						
712/993	I.60U/0,094/0,12 dx		1	2			
712/994	I.60U/0,094/0,12 sx		1	2			
	TOTALE = 365	17	23	68	78	+1	84
							+6

NA nel 2015: Deviatoi completi

ostante le difficoltà, ONA ha mantenuto positivo il saldo totale di deviatoi programmati escludendo l'anno con +32 deviatoi rispetto a quanto previsto a giugno.

Il 2015 si chiuderà con una produzione di **652** deviatoi, 54 in meno rispetto al 2014 (**-7%**).



Deviatoi nel 2014 = 706

Deviatoi nel 2015 = 652

-54 (-)

NA nel 2015: Confronto con 2014 e 2013

seguito il confronto tra la produzione del 2015 e quanto realizzato nel 2012, 2013 e 2014:

	2012	2013	2014	2015	2015 vs 2012	2015 vs 2013	2015 vs 2014
BI	485	615	706	652	+167 (+24%)	+37 (+6%)	-54 (-7%)
I DI ROTAIA	49	65	92	68	+19 (+39%)	+3 (+5%)	-24 (-25%)
E	378	490	533	289	-89 (-24%)	-201 (-41%)	-244 (-46%)
ROROTAIE	321	530	1222	504	+183 (+57%)	-26 (-5%)	-718 (-59%)
PESICALI	2	1	2	9	+7 (+350%)	+8 (+800%)	+7 (+350%)
ATURE	80	79	98	73	-7 (-9%)	-6 (-8%)	-25 (-26%)
IONI I.I.	3088	4732	4405	7139	+3951 (+128%)	+2307 (+49%)	+2634 (+60%)
con sensore CGM	0	0	0	3024	+3024 (n.a.)	+3024 (n.a.)	+3024 (n.a.)

NA nel 2015: Giunzioni Isolanti Incollate

la pianificazione iniziale, settembre 2014, le Giunzioni Isolanti Incollate erano **6.000** di cui solo **600 (10%)** dotate di sensore CGM. La mancanza di materiali e le mutate esigenze di RFI hanno portato Codacons a produrre nel 2015 oltre 7.000 GII di cui 3.000 c.a dotati di sensore CGM.

Categoria AdB	Pz. Pianificate	Consuntivo
Giunzioni Isolanti Incollati	6.000	7.139 (+19%)
di cui dotati di sensore CGM	600	3.024 (+400%)

NA nel 2015: Le azioni messe in campo

«scorta a terra» di materiali

fine di garantire una produzione immune ai ritardi nelle forniture, DPR ha deciso di creare in 2 anni una «scorta a terra» in ONA con i materiali necessari alla produzione.

Le scorta avrà lo scopo strategico di garantire sempre alla produzione di deviatoi gli materiali necessari. Di seguito le principali tipologie di materiali richiesti:

Tipologia	N° pezzi richiesti
Aghi	2.000 pz
Rotaie a misura (contragli, intermedie, etc)	4.700 pz
Blocchi	21.100 pz
Chiavarde	260.000 pz
Piastre	123.300 pz
Piastrine	55.800 pz
Contro-Rotaie	3.200 pz

NA nel 2015: Le azioni messe in campo

Internalizzazione produzione aghi presso ONAF

Inne di garantire una produzione immune ai ritardi nelle forniture, DPR haiso di avviare uno studio per la produzione internalizzata di aghi forgiati sso la nuova Officina ONAF di Bari.

studio si prefigge di definire fattibilità, tempi di realizzazione e costi di sta operazione.

NA nel 2015: Conto Economico

nto Economico:

Fianco il conto economico di NA per l'anno 2015, con portate le varie voci di spesa.

CONTO ECONOMICO 2015		Periodo
		Consuntivo: Gennaio - Dicembre
Ricavi	Fatturato prodotti Atri ricavi	€ 44.599.347,26 € 33.512,08 TOTALE RICAVI € 44.632.859,34
Costi	Consumo materie prime Spese personale Carburanti e lubrificanti Altri materiali di consumo Utenze (gas, acqua, telefonia, ecc) Illuminazione e forza motrice Servizi e prestazioni di terzi	€ 37.303.669,46 € 37.303.669,46 € 4.387.038,41 € 41.650,97 € 218.489,85 € 170.305,12 € 105.032,54 € 512.167,97 Costi industriali € 5.434.684,86
	Spese di trasporto Noli attrezzature Atri costi operativi	€ 141.663,88 € 40.348,20 € 1.670,63 Spese generali € 183.682,71
		TOTALE COSTI OPERATIVI € 42.922.037,03
MARGINE OPERATIVO LORDO		€ 1.710.822,31
Ammortamenti		€ 1.640.345,00
RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI		€ 70.477,31
Imposte e Tasse		€ 26.300,00
RISULTATO NETTO		€ 44.177,31

DA 2016: La capacità produttiva ONA

A fronte di una richiesta da parte di LM di 1200 deviatoi compresi (recupero scorte) e 7.000 GII dotati di CGM, ONA realizzerà **1100 Deviatoi, 2450 GII** dotati di sensore CGM e **200 Coppie**

I Piano di Attività di ONA per il 2016 «PDA 2016»:

Tipologia	Richiesti	Capacità	Mancanti
Deviatoi Completati	1.200	1.100	0* (100)
Giunzioni Isolanti Incollate dotate di sensore CGM	7.000	2.450	4.550 
Componenti per Deviatoi (Coppie)	Non definiti	200	N.d.
Componenti per Deviatoi (CR)	Non definiti	0	N.d.
Deviatoi Speciali	Non definiti	Esigenze Specifica	N.d.

* La capacità produttiva di n° 100 deviatoi è impegnata per realizzare n° 200 coppie.

A 2106: La capacità produttiva ONA estesa (PDA+)

capacità produttiva estesa: Esternalizzazione lavorazioni a basso Know-how
cedendo a LM la fornitura di alcuni componenti, a basso know-how, già lavorati (ad esempio la fresatura dei blocchi) la capacità produttiva potrà essere incrementata da 1.200 GII dotati di CGM. Nella tabella la produzione prevista:

Capacità produttiva ONA estesa «PDA +»:

Categoria	Richiesti	Capacità	Mancanti
Deviatoi Completati	1.200	1.100	0
Funzioni Isolanti Incollate dotate di sensore CGM	7.000	3.650	3.350
Componenti per Deviatoi (Coppie)	Non definiti	200	N.d.
Componenti per Deviatoi (CR)	Non definiti	0	N.d.
Deviatoi Speciali	Non definiti	Esigenze Specifica	N.d.

DA 2106: La capacità produttiva ONA

Piano di Attività di ONA per il 2016 «PDA 2016»:

seguito si riporta il piano di attività di ONA per il 2016 con le principali voci

PDA 2016	Prodotto
Deviatoi completi	1.100
Componenti per Deviatoi (Coppie)	200
Componenti per Deviatoi (CR)	150
Deviatoi Speciali	2
Curvature speciali	100
Giunzioni Isolanti Incollate	2.450
di cui con sensore CGM	2.450

Piano Industriale ONA 2016-2020

o d'Impresa 2016-2020: il contributo ONA

A prevede nel quinquennio 2016-2020 la completa internalizzazione di tutti i fabbisogni previsti per i diversi prodotti in termini di AdB. Di seguito si riporta la previsione di fabbisogni per i prossimi anni partendo da quanto richiesto e come ONA intende provvedere alla copertura completa di dette richieste:

	Fabbisogno	PDA 2016	PDA 2017	PDA 2018	PDA 2019	PDA 2020
Deviatoi completi	1.100	1.100	* ¹ 1.100	1.200	1.300	1.400
di Rotaia	50	0	25	50	50	50
Componenti per Deviatoi (Coppie)	500	200	* ¹ 400	500	500	500
Componenti per Deviatoi (CR)	400	150	150	400	400	400
Deviatoi Speciali	2	2	2	2	2	2
Strutture speciali	100	100	100	100	100	100
Isolanti Incollati	4.500	2.450	* ¹ 4.500	4.500	4.500	4.500
di cui con sensore CGM	4.500	2.450	* ¹ 4.500	4.500	4.500	4.500
Portali ad assorb.to di energia	50	0	* ¹ 10	20	50	50
Scambi CPM	2	0	1	2	3	3

*¹ Linea automatizzata GII



NA 2016-2020: Automazione Linea GII

recupero di produzione del 2017 è associato alla realizzazione dell'automazione della linea di produzione GII con il conseguente recupero di risorse.

Automazione linea GII

allo studio la realizzazione di una nuova linea automatizzata di produzione GII.

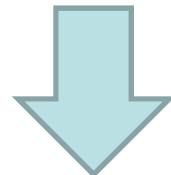
La nuova linea automatizzata consentirà di produrre lo stesso numero di GII/gg passando da 7 operatori oggi necessari a 2. Questo consentirà un recupero di **5** risorse uomo da impiegare su tre produzioni (indicate nella slide precedente con *1). Il ammortamento della linea avverrà in c.a 2 anni.

NA 2016-2020: Automazione Linea GII

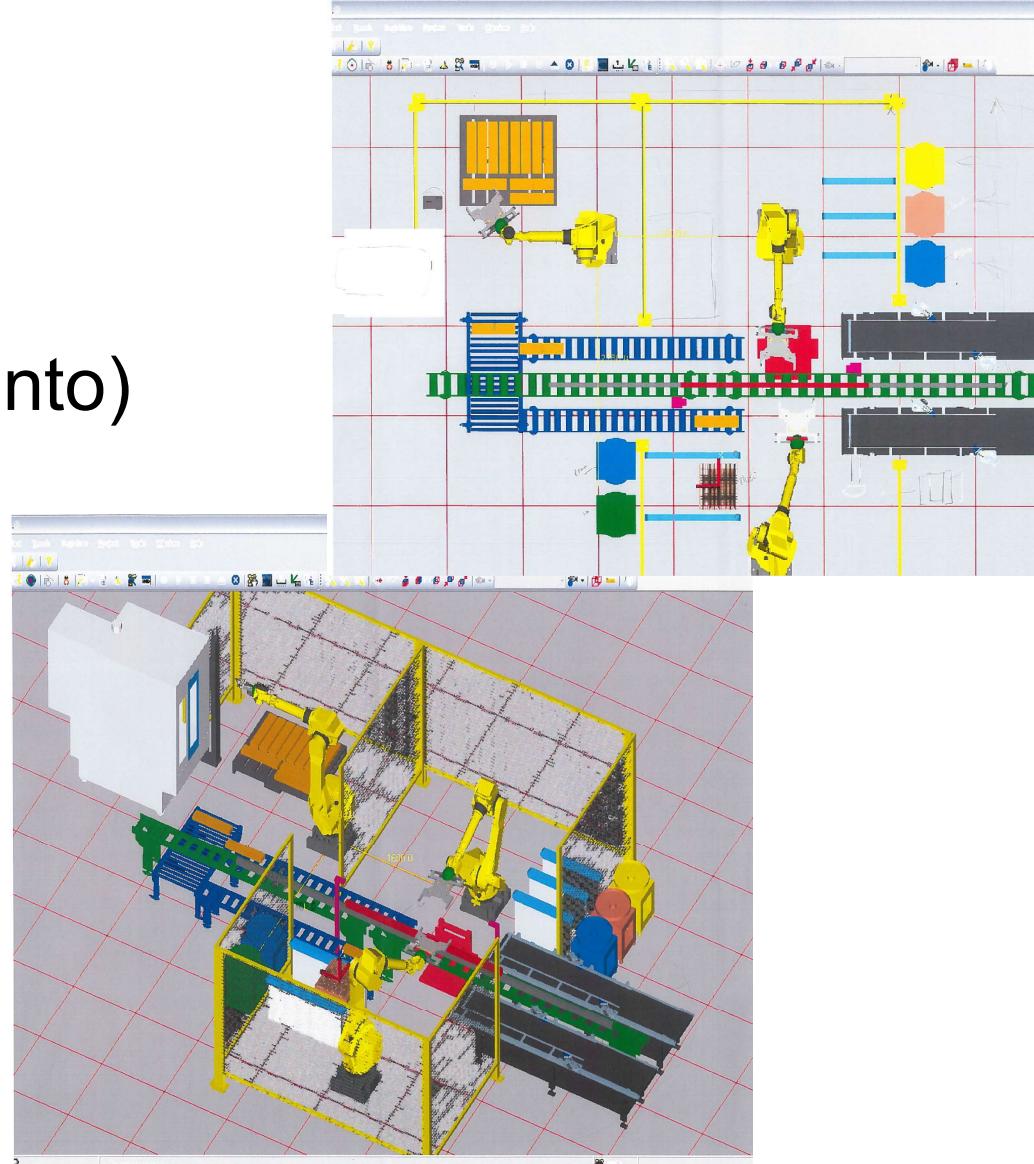
Lavorazione automatica incollaggio GII:

Produzione equivalente a **7** operatori

operatori necessari **2** (taglio + rifornimento)

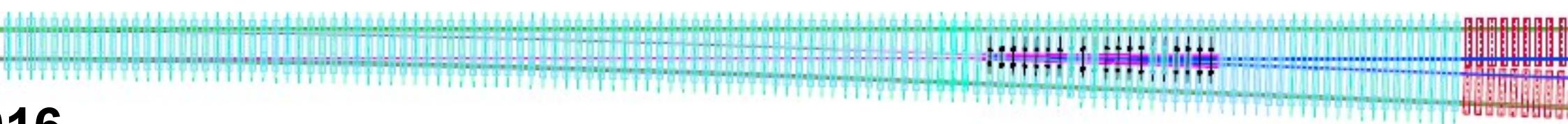


Risparmio di **5** operatori da impiegare in altre lavorazioni



NA 2016-2020: Nuovi prodotti

cambio CPM

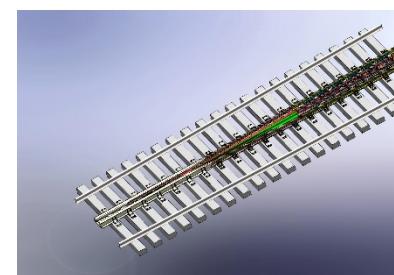


2016

**Creazione della fusione della culla del CUORE in ONAF
Completamento della progettazione**

2017

- Creazione del primo prototipo**
- Omologazione**



2018

- Avvio produzione ONA+ONAF**

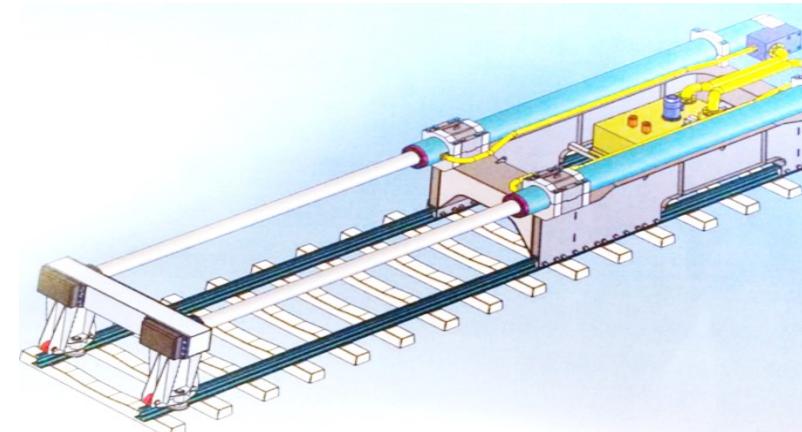
NA 2016-2020: Nuovo Paraurti

6

Costruzione prototipo ed ingegnerizzazione

2017

- Prove di omologazione
- Avvio produzione di serie ONA



ONA: Risorse al 01.02.2016

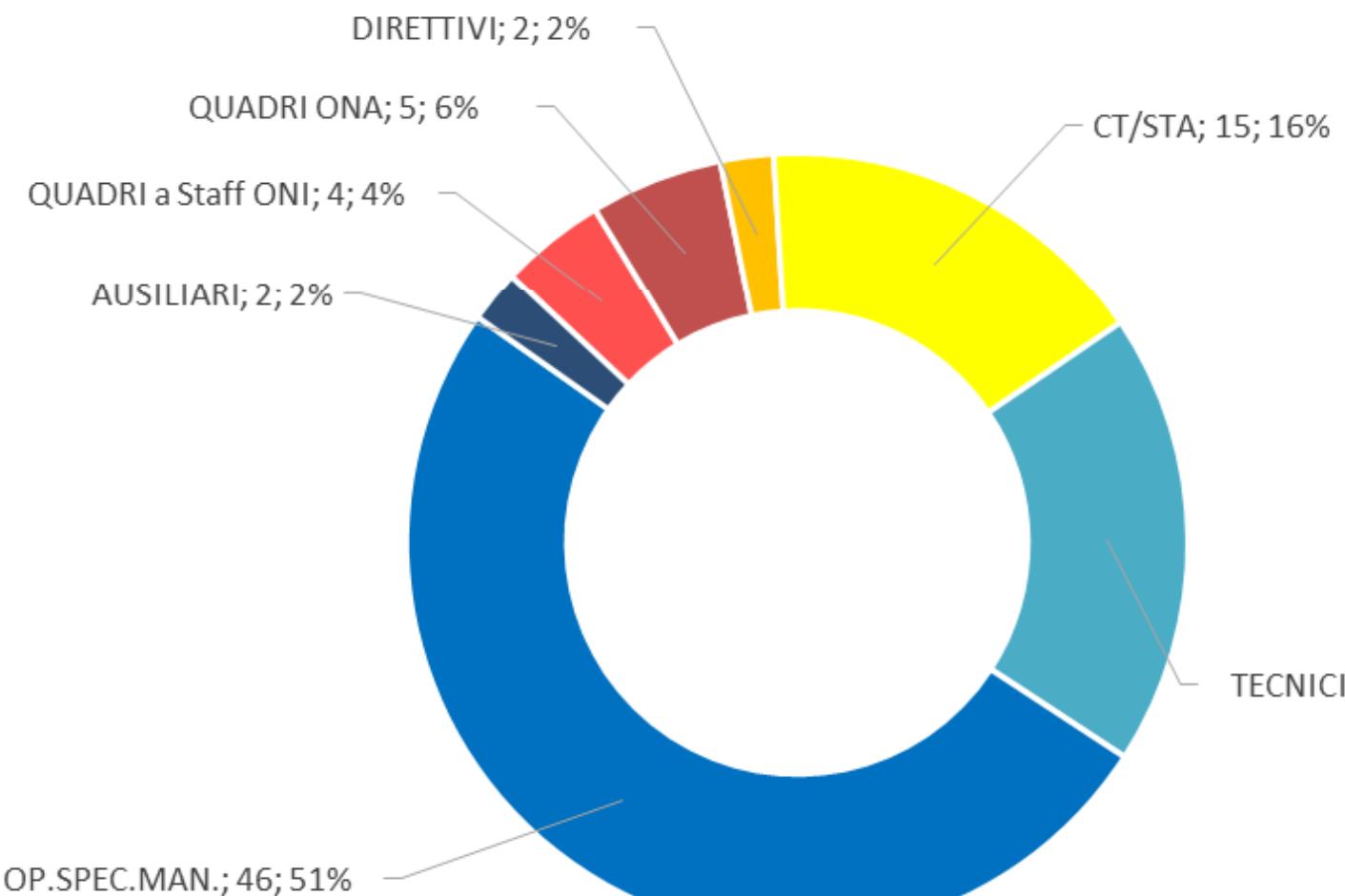
Personale risulta distribuito
varii livelli professionali
di seguito riportato:

DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE ONA

.2016

QUADRI a Staff ONI	4
QUADRI ONA	5
DIRETTIVI	2
CT-STA	13
TECNICI	17
OP.SPEC.MAN.	46
AUSILIARI	2
TOTALE	89

DISTRIBUZIONE DEL PERSONALE ONA



terventi di Manutenzione ONA

I siti di ONA tra fine 2015 e 2016 saranno realizzati oltre 30 lavori di manutenzione e mantenimento delle strutture; detti interventi sono sotto riportati:

Messa in sicurezza cornicione edificio 12 

Disostruzione tubazioni delle grondaie di raccolta dell'acqua piovana del capannone carpenteria + vecchi deviatoi e ripristino sulla copertura capannone carpenteria di tegole mancanti angolo fronte palazzina uffici

Riparazione tetto montaggio con ripristino lucernario danneggiato e verifica stabilità altri lucernari esistenti

Rifacimento copertura tetti palazzina uffici, spogliatoi, tetto locali servizio carpenteria e bagni vecchi deviati

Ripristino lucernario capanoncino ex rondelle 

Realizzazione di n.2 uscite di sicurezza capannone Lavorazione Rotaie (una lato Firenze ed una lato Roma)

terventi di Manutenzione ONA

Sostituzione n.4 porte laterali capannoncino CGM per renderle uscite di sicurezza



Ripristino intonaco soffitto ed eventuali mattonelle interno spogliatoi e aree Carpenteria e vecchi deviatoi
dove è stata ripristinata la copertura



Rifacimento intonaco esterno retro spogliatoi



(manca tinteggiatura prevista in seguito)

Ripristino accesso carrabile via verdi 28 per cedimento grigliato posto in prossimità del cancello
d'ingresso dell'officina (previsto il 21-22.01)

Ripristino piano caricatore – accesso centrale – ex magazzino oli

Ripristino calate acqua piovana edificio 57 fronte ex magazzino oli e locali servizi fronte capannone
carpenteria

Ripristino con raccordo pavimentazione e installazione «orsogril» perimetrazione deposito acetilene con
cancello d'accesso



Ripristino cordoli area verde compresa fra vecchi deviatoi e mensa

Ripristino griglie accesso capannone vecchi deviatoi lato Firenze

terventi di Manutenzione ONA

Realizzazione area ristoro presso capannone Lavorazione Rotaie

Sistemazione muro confine ferrovia tratto adiacente carpenteria

Ripristino coperture cunicolo centrale capannone Lavorazione Rotaie

Ripristino rete confine capannone Lavorazione rotaie lato ferrovia e presso ingresso carrabile via Lisb
(campo sportivo)

Protezione muro capannone montaggio lato ferrovia con rialzo marciapiede esistente 

Ripristino porzione del cornicione del tetto del Reparto Lavorazione Rotaie Lato Arno-Firenze distac
causa forte Vento dei giorni 26-27/11/2015 

Raccordo tubo terrazzino spogliatoi (ufficio Dolci) 

Distacco intonaco spogliatoio 3 

Smantellamento trapano pasquino c/o vecchi deviatoi 

terventi di Manutenzione ONA

Bonifica MCA copertura nuova linea GII (previsione di ultimazione 25.01.16) 

Dismissione condizionatori con R22 palazzina uffici (attività da avviare entro 31.01.16) 

Verifica di rispondenza ed eventuale adeguamento impianti elettrici d'Officina (in essere la fase progettazione) 

Adeguamento centrale termica vecchi deviatoi (in essere la fase di progettazione) + risistemazione fan-spogliatoi (in attesa di riscontro d'offerta) 

Manutenzione straordinaria muro confine di via Verdi

Installazione pesa

Completamento risistemazione servizi igienici

Completamento della pavimentazione zona GII lato Arno

Cabina di stoccaggio resina epoxy per G.I.I. (+8°C/28°C)/adeguamento climatizzazione reparto G.I.I.

NUOVI LAVORI PER CIRCA 2.500.000 €