

Ferservizi Energy

Nuovo modello organizzativo: istituzione della nuova unità di business – focus mission, attività e economics

Novembre 2022



L'energia per il Gruppo FS: quali sfide ci attendono (1/2)

key issues

opportunità



Sicurezza / Continuità di approvvigionamento



Economicità / Controllo spesa energetica



Sostenibilità / *Carbon neutrality*

- ✓ Produzione da FER e autoconsumo
- ✓ Trading dell'energia e approvvigionamento da FER
- ✓ Tecnologie IoT / efficienza energetica
- ✓ Sviluppo H₂ ed energy storage sia per le linee non elettrificate sia per i bus
- ✓ Recupero energetico dalla trazione ferroviaria
- ✓ Phase out trazione diesel (gomma e rotaia)

L'energia per il Gruppo FS: quali sfide ci attendono (2/2)

La **dimensione e la diffusione degli impieghi di energia** nel Gruppo FS evidenzia la **rilevanza strategica** di questo tema in termini di costi e di efficienza. Agli aspetti strettamente industriali vanno poi aggiunti i **risvolti ambientali e sociali**, nonché il ruolo che il Gruppo FS è chiamato a ricoprire nello sviluppo del Paese in termini di infrastrutture e competitività.

Appare, quindi, sempre più evidente la necessità di sviluppare un **presidio centrale** per:



definire e **governare la strategia energetica** per il Gruppo FS;



coordinare i progetti e le iniziative sviluppate dalle singole Società Operative;



promuovere e presidiare direttamente le **iniziative rilevanti e/o trasversali**;



sviluppare competenze interne per il supporto operativo alle **iniziative delle singole società o ai programmi trasversali di maggior rilevanza**.

Tale presidio è stato individuato in **Ferservizi – DG Energy**

L'energia per il Gruppo FS: focus Energia Elettrica di Trazione

L'energia elettrica di trazione (principale consumo energetico del Gruppo FS) è un caso particolare:

- ▶ **chi acquista** (Gestore dell'Infrastruttura) **ha leve ridotte per gestirne l'utilizzo,**
- ▶ **chi consuma** (Impresa ferroviaria) **non ha leve per ottimizzarne prezzo e origine** (ad es. attraverso Garanzie d'Origine, Power Purchase Agreement, ecc.)

Gestore Infrastruttura

- Acquista EE in borsa (tramite GSE) per l'intera rete (tutte le Imprese Ferroviarie)
- E' titolare del Regime tariffario Speciale
- Come Gestore dell'Infrastruttura ha ruolo terzo vs le Imprese Ferroviarie
- Il costo di acquisto dell'EE è ribaltato interamente sulle Imprese Ferroviarie (ruolo PASSANTE)



Impresa Ferroviaria

- Non acquista EE, ma il servizio di alimentazione della catenaria all'interno del pedaggio
- Utilizza l'EE di trazione
- Non ha leve dirette per "gestire" prezzo e caratteristiche dell'EE utilizzata

Il piano 2023-2027 di sviluppo delle fonti rinnovabili

Descrizione

Realizzazione ed esercizio di impianti per la produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile (solare e eolica) da **utilizzare per autoconsumo delle società del Gruppo**. Gli impianti saranno collocati in prossimità del sistema ferroviario e del sistema stradale, partendo all'utilizzo degli asset in disponibilità delle Società del Gruppo (RFI, ANAS, TI, MI) non interferenti con l'esercizio.

KPI operativi e/o economico-finanziari

Obiettivo di Piano

KPI Operativi
KPI finanziari

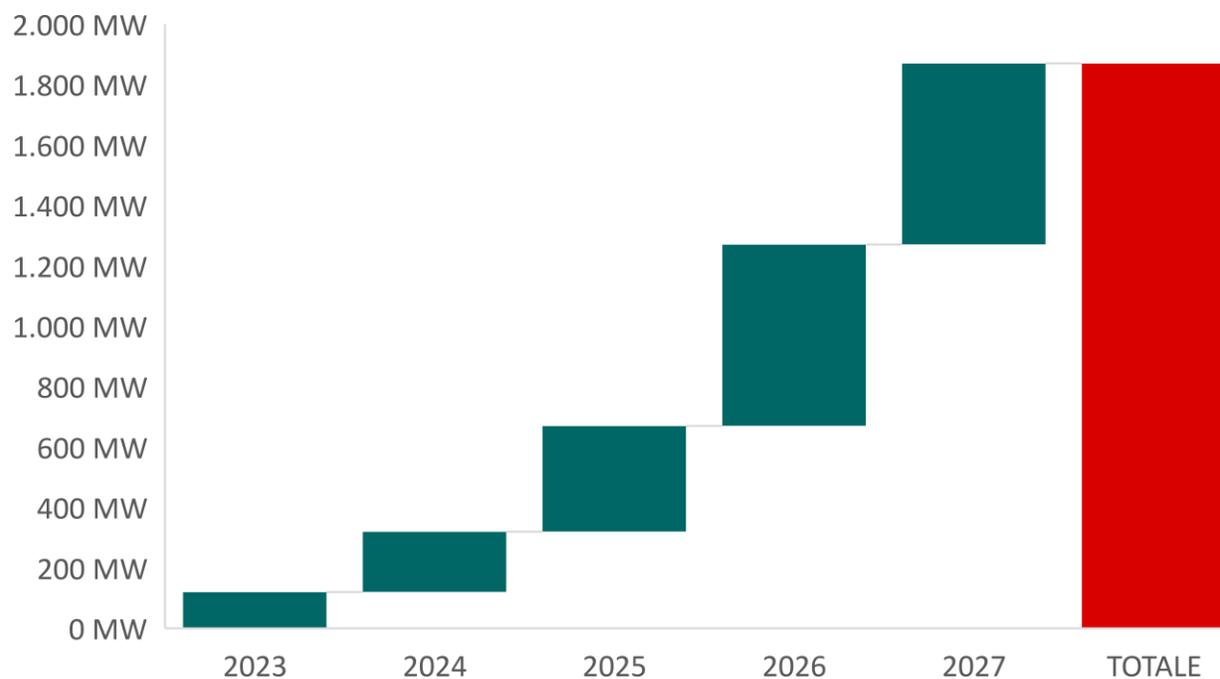
2.000 MW **al 2027**

CAPEX - **€ 1800-2100** mln

Benefici attesi

Variare il mix di approvvigionamento di energia elettrica del Gruppo FS, con utilizzo delle FER per consumo diretto (c.a. il 40% del totale).

- Utilizzo energia green;
- Riduzione e stabilizzazione dei costi di acquisto;
- Messa a valore degli asset poco utilizzati
- Riduzione della pressione su CSEA connessa al regime tariffario agevolato

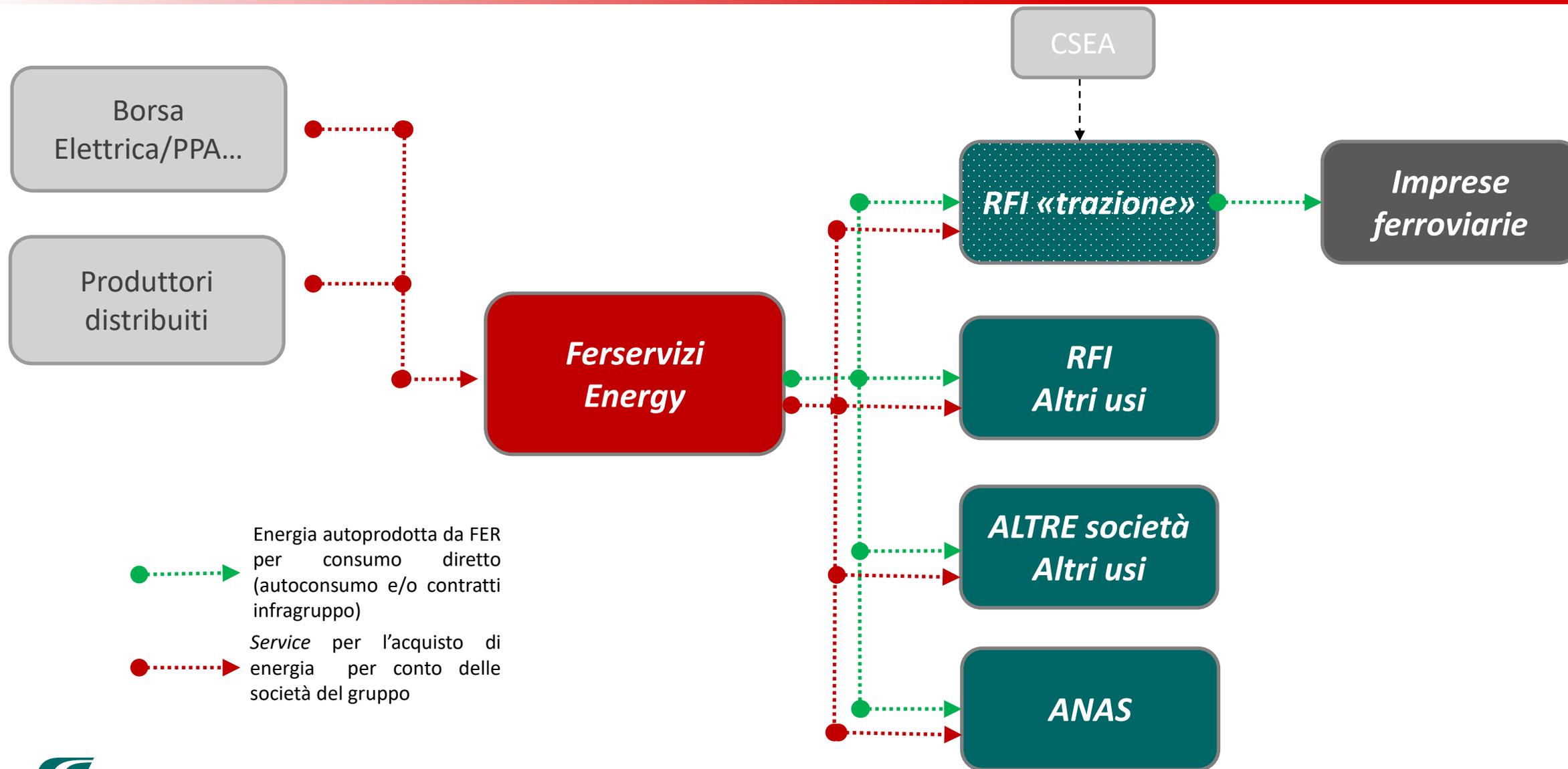


Il 100% dell'energia prodotta sarà utilizzata per consumi propri di Gruppo.

Per almeno il **70%** degli impianti si configura «l'autoconsumo» diretto

Schema delle relazioni

Fase di esercizio (oltre 2023)



La struttura contrattuale dell'iniziativa – 100% produzione per consumi del settore ferroviario



Principali assunzioni

Si è assunto che il 100% della produzione degli impianti realizzati da Ferservizi Energy sia per usi propri del settore ferroviario e che sia venduta alle società del Gruppo (e utilizzata da tutte le imprese ferroviarie) a prezzo fisso per un orizzonte temporale pari alla vita utile degli impianti (30 anni).
Nello specifico:

70%

Consumo intercompany attraverso fruizione diretta

30%

Consumo intercompany attraverso immissione in rete da parte di Ferservizi Energy



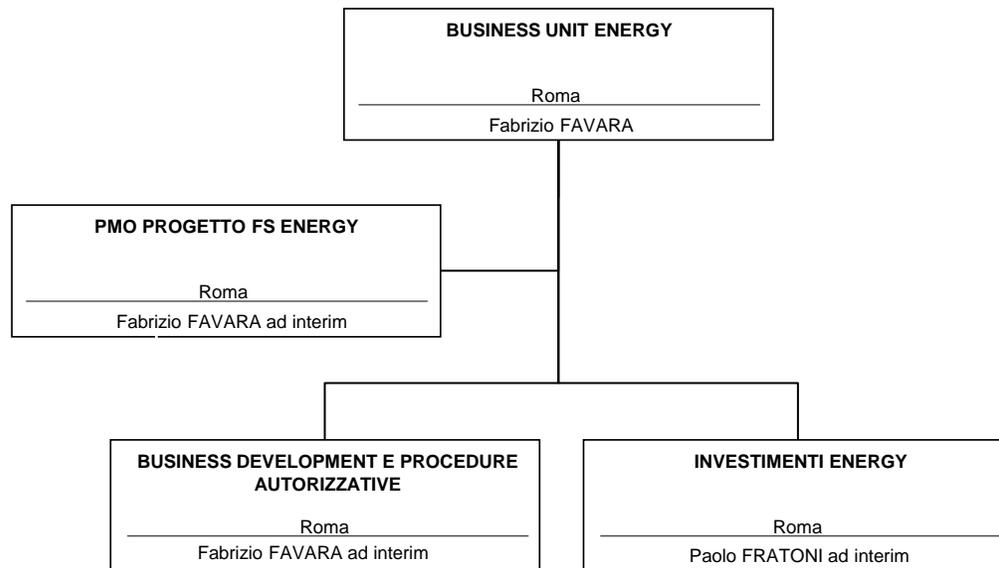
100% del fatturato intercompany e a prezzo fisso

Buyer -> Società del Gruppo FS (trazioni e altri usi) con impegno a 30 anni

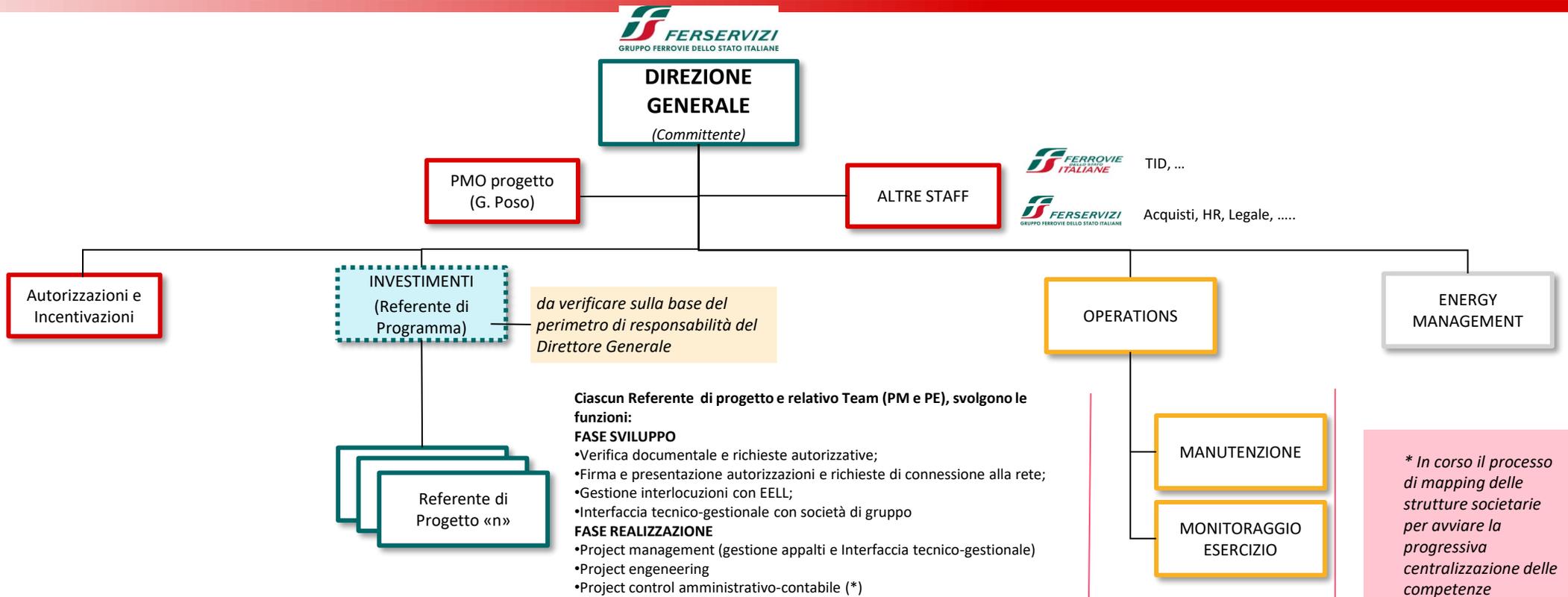
Punti d'attenzione

- ✓ Ipotesi di accordo a 30 anni fra Ferservizi Energy e Società del Gruppo per la **compravendita di energia a prezzo fisso** – pro: stabilizzazione del prezzo di acquisto per un lungo periodo; cons: possibilità che si verifichi che il prezzo fisso concordato sia superiore a prezzo di mercato
- ✓ Possibili **scenari alternativi di pricing** (in termini di indicizzazione, durata, ecc) nell'ambito del mantenimento della complessiva sostenibilità economica e finanziaria di Ferservizi Energy

Struttura organizzativainiziale



MODELLO ORGANIZZATIVO ... To be



Altre attività «core»

	FASE SVILUPPO	FASE REALIZZAZIONE
<p>Outsourcing da SdG</p>	Individuazione aree 	•Progettazione •Direzione lavori
	Sopralluoghi tecnici e preparazione autorizzazioni 	
	Connessioni 	

*ramp-up 2023 e strutturazione dal 2024