

# Emergenza sanitaria

Impatto sui volumi di produzione e sui ricavi  
Progetto utilizzo personale

Roma 22 gennaio 2020



# Metodologia: confronto settimanale con ogni cliente MTO

Settimana n-1: verifica scostamento pianificato con programma effettivo per settimana n

Relazioni cliente xx	TERMINAL														
	Verona QE			Torino			Bologna			Bari			Catania		
	programmato	reale	HDL stimato	programmato	reale	HDL stimato	programmato	reale	HDL stimato	programmato	reale	HDL stimato	programmato	reale	HDL stimato
Colonia Company	5	0	0			0			0			0			0
Genova	3	1	33			0			0			0			0
Kreuztahl	3	0	0			0			0			0			0
La Spezia	5	3	99			0	6	5	165			0			0
Ludwigshafen	7	7	231			0			0			0			0
Norimberga	5	5	165			0			0			0			0
Rotterdam	6	5	165			0			0			0			0
Amburgo	5	5	165			0			0			0			0
Anversa	5	4	132			0			0			0			0
Colonia TA	15	14	462			0			0			0			0
Hannover	5	5	165			0			0			0			0
Kiel	1	1	33			0			0			0			0
Monaco	12	11	363			0			0			0			0
Parigi			0	10	4	132			0			0			0
Milano Smistamento			0	6	0	0			0			0	10	8	264
Busto	6		0			0			0	12	10	330			0
Livorno	1	1	33			0	1	1	33			0			0
Cervignano			0			0			0	6	0	0	6		0
<b>TOTALI TRENI</b>	<b>84</b>	<b>62</b>		<b>16</b>	<b>4</b>		<b>7</b>	<b>6</b>		<b>18</b>	<b>10</b>		<b>16</b>	<b>8</b>	
<b>HDL STIMATO</b>			<b>2046</b>			<b>132</b>			<b>198</b>			<b>330</b>			<b>264</b>

# Metodologia: definizione programma produzione reale

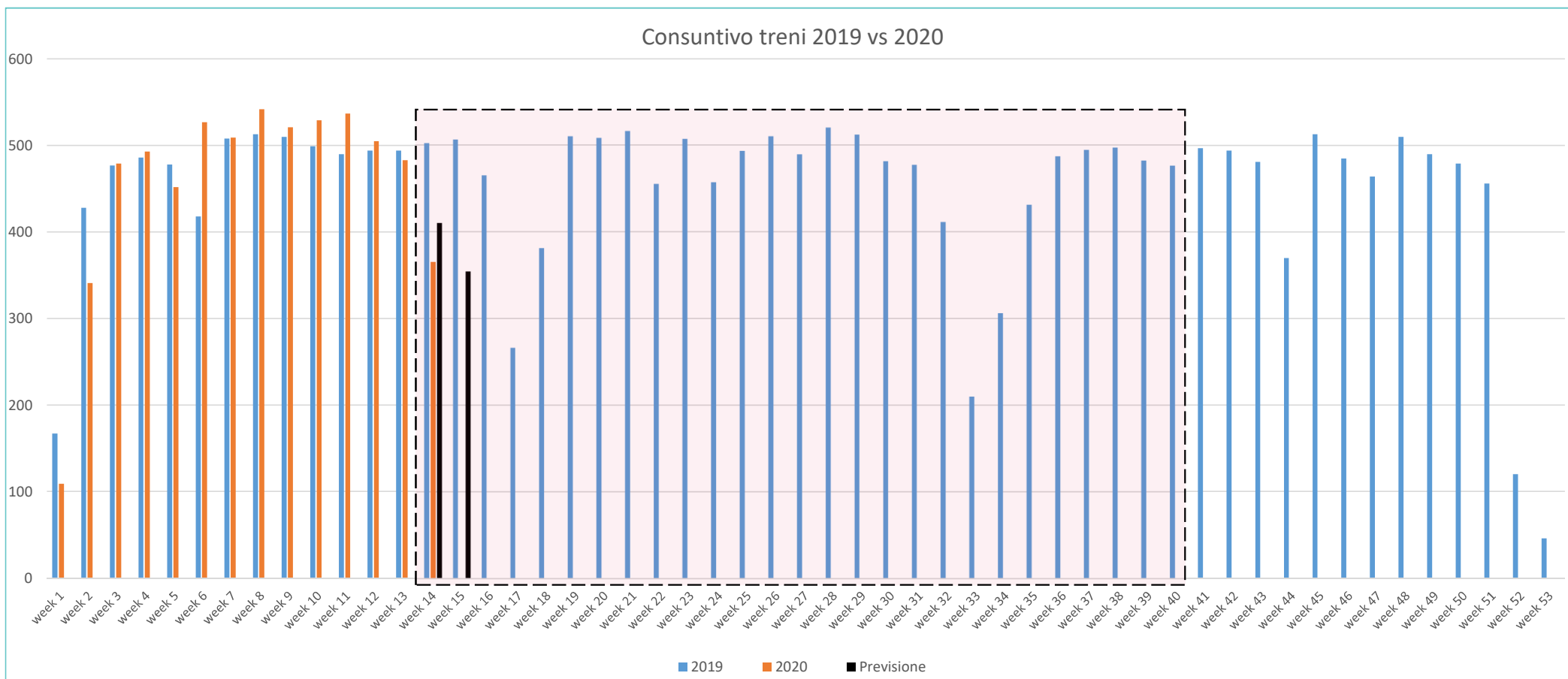
## Applicazione del metodo alla settimana 14

TERMINAL	WEEK 14						
	TRENI					HDL	
	2019	cons. 2020	2020 vs 2019 (%)	Prev. stimata	Previsione 2020 vs 2019	2019	2020
Verona	236	174	-26%	180	-24%	7788	5742
Segrate	94	58	-38%	72	-23%	3102	1914
Bari	44	49	11%	78	77%	1452	1617
Catania	23	10	-57%	16	-30%	759	330
Torino	18	8	-56%	14	-22%	594	264
Brindisi Versalis	6	6	0%	0	-100%	198	198
<b>SUBTOTALE</b>	<b>421</b>	<b>305</b>	<b>-28%</b>	<b>360</b>	<b>-13%</b>	<b>15912</b>	<b>10065</b>
Brindisi Scalo	0	2	100%	0	-100%	0	66
Bologna	24	25	4%	20	-17%	792	825
Brescia	36	13	-64%	10	-72%	1188	429
Livorno	4	4	0%	0	-100%	132	132
Parma	17	16	-6%	20	18%	561	528
<b>SUBTOTALE</b>	<b>81</b>	<b>58</b>	<b>-28%</b>	<b>50</b>	<b>-38%</b>	<b>2673</b>	<b>1980</b>
<b>TOTALI</b>	<b>502</b>	<b>365</b>	<b>-27%</b>	<b>410</b>	<b>-18%</b>	<b>16566</b>	<b>12045</b>

Impianti con presenza personale TI

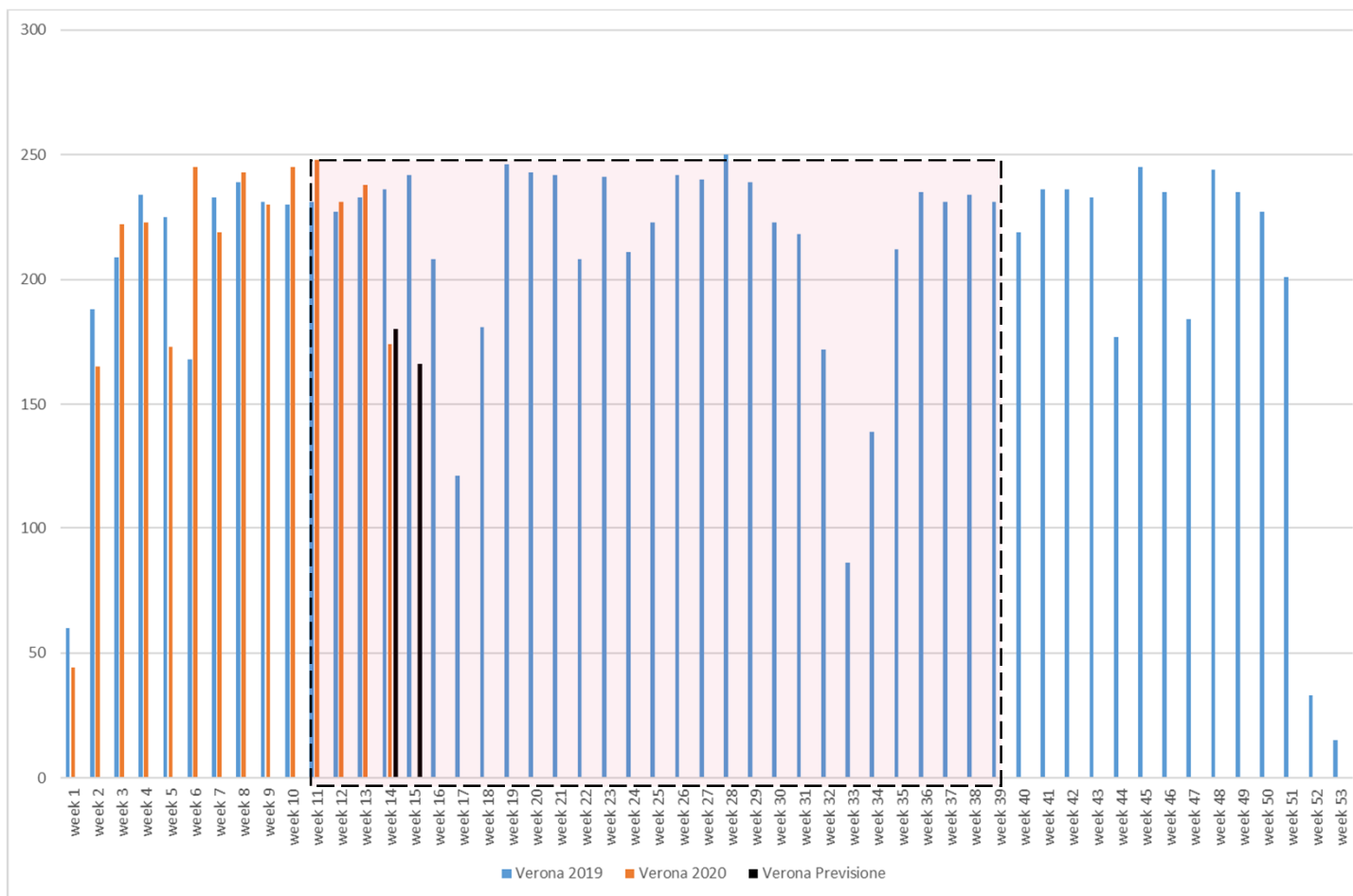
# Intero network – scostamento produzione intero network

Settimana n: produzione complessiva reale settimana n+1 del 2020 vs produzione week n+1 del 2019



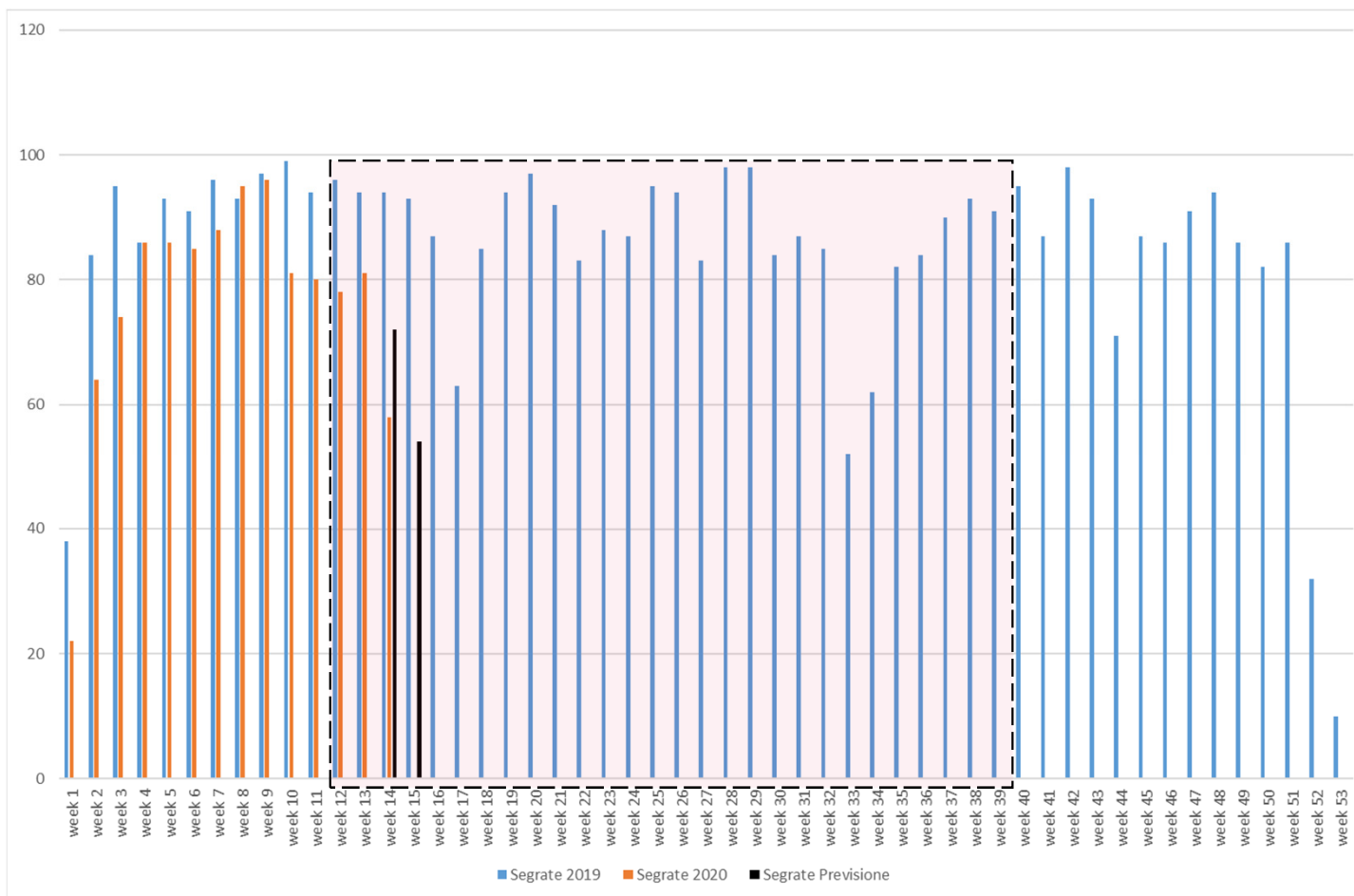
# Verona

## settimana 15/2020 vs produzione settimana 15/2019



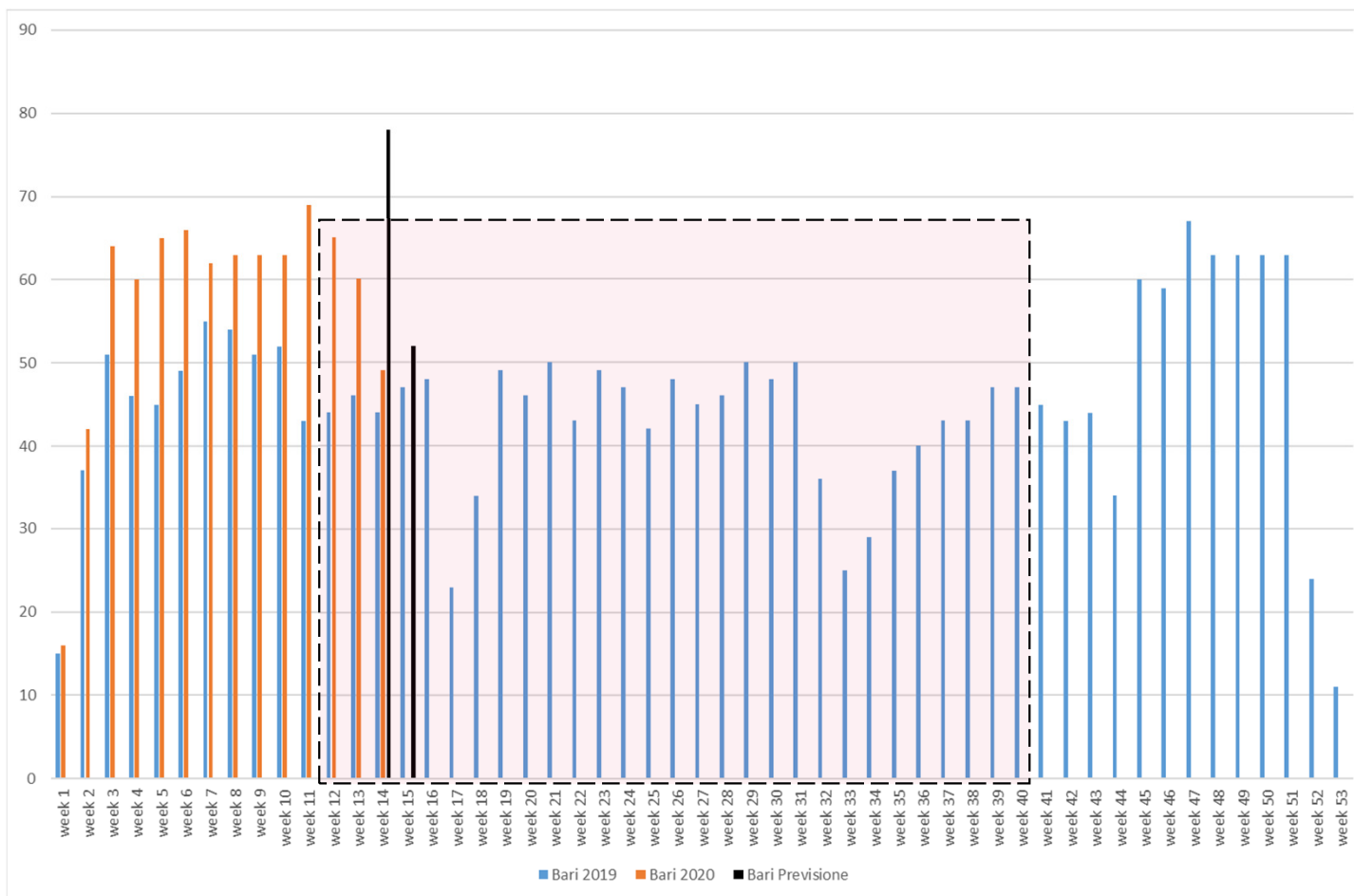
# Segrate

settimana 15/2020 vs produzione settimana 15/2019



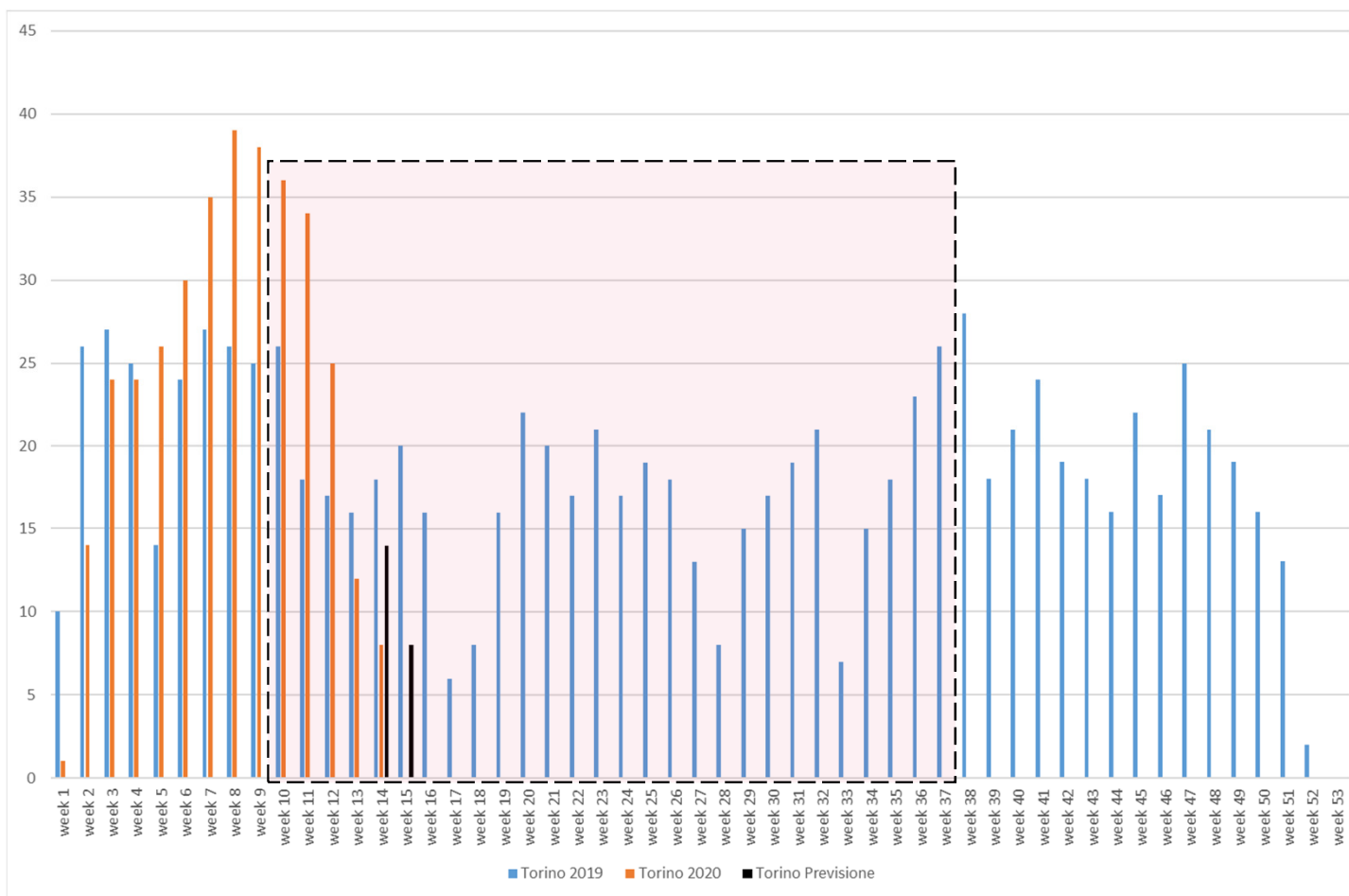
# Bari

## settimana 15/2020 vs produzione settimana 15/2019



# Torino

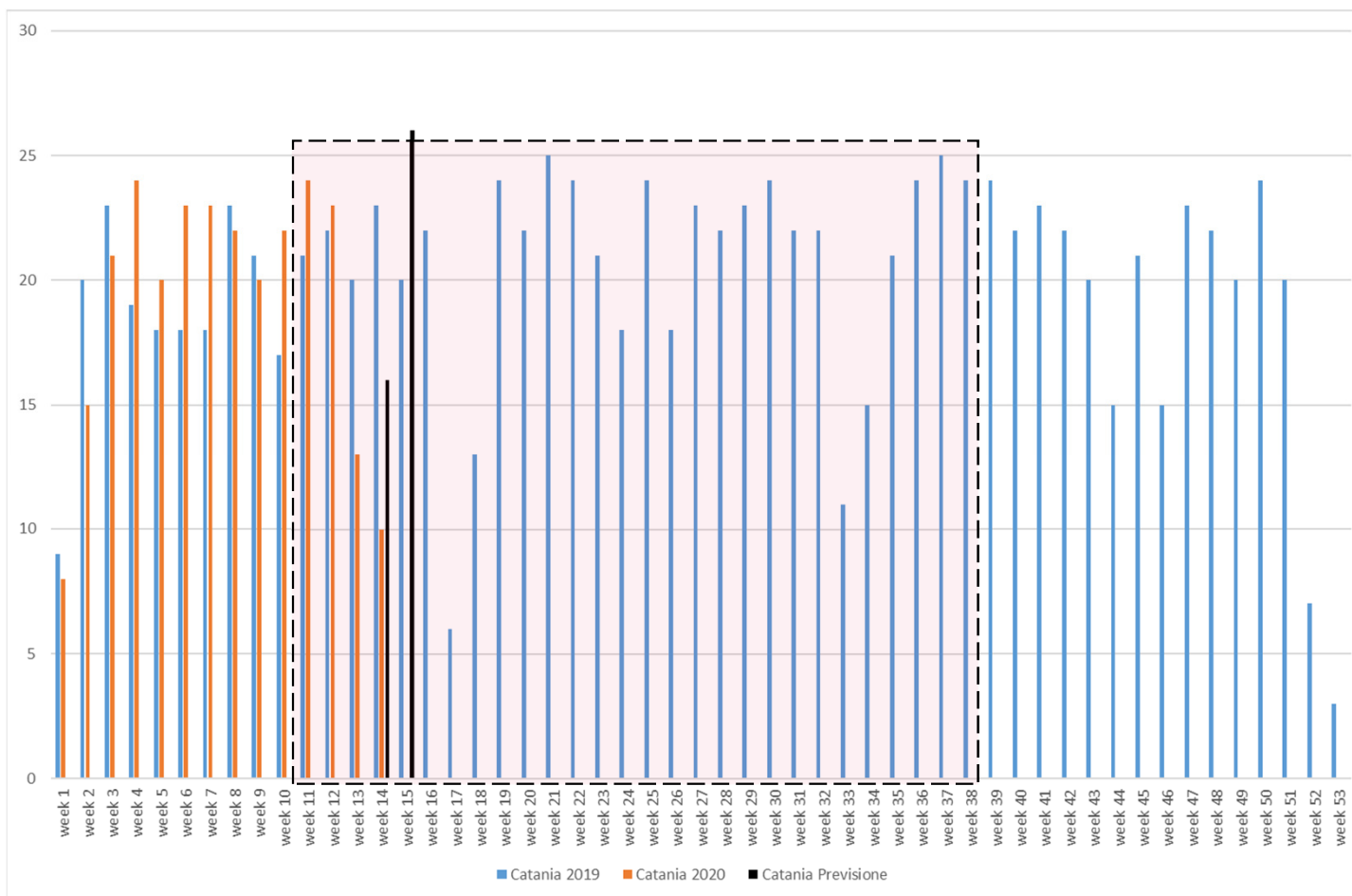
## settimana 15/2020 vs produzione settimana 15/2019





# Catania

## settimana 15/2020 vs produzione settimana 15/2019



# Contenimento dei costi a fronte della riduzione dei ricavi

Progetto utilizzo personale definito a livello di singolo terminal (giornate/uomo)

**NUOVI VOLUMI DI PRODUZIONE= nuovi turni**



**N = giornate/uomo necessarie**



**D = giornate/uomo disponibili\***



**E= giornate/uomo eccedenti (E=D-N)**



**P = utilizzo in attività non di produzione**

**E-P= giornate/uomo eccedenti da coprire con CIGO**

N.B.

Per tutto il *personale di TI con mansioni di ufficio* è stato attivato lo *smart working*.

L'impatto della riduzione della produzione ha effetti anche sulle attività di questi profili e per queste risorse è stato messo a punto un piano di impiego basato sull'insieme di questi fattori, anche tenendo conto delle esigenze delle singole risorse.

- 1. Formazione
- 2. Congedi parentali
- 3. Permessi legge 104
- 4. smaltimento congedi rossi

Mansione/profili	n.ro
gruisti	597
operatori di sala	652
manovra	222
meccanici (SO Manutenzione)	95
<b>Personale con mansioni di ufficio</b>	<b>116</b>
<b>Totali</b>	<b>1682</b>